

AREA A RISCHIO	PROCESSO	EVENTO RISCHIOSO	ATTIVITA' SENSIBILE	EVENTO RISCHIOSO PER ATTIVITA' SENSIBILE
FINANZA	Richiesta e gestione delle operazioni di finanziamento e deposito	Selezione di Istituto bancario / di un'operazione finanziaria non sulla base di un criterio di convenienza per la Società ma a seguito della ricezione di benefici di diversa natura (debiti)	Valutazione e selezione delle controparti finanziarie nell'ambito delle operazioni di finanziamento e deposito	Attribuzione di vantaggi o svantaggi o ricezione di benefici di diversa natura con finalità corruttive al fine di alterare l'iter di valutazione e di selezione delle controparti finanziarie, anche mediante alterazione di dati, allo scopo di favorire soggetti interni e/o esterni
			Valutazione e individuazione delle operazioni di finanziamento e deposito di interesse	Attribuzione di vantaggi o svantaggi o ricezione di benefici di diversa natura con finalità corruttive al fine di alterare la scelta delle operazioni di finanziamento e deposito di interesse allo scopo di favorire soggetti interni e/o esterni
			Contrattazione per operazioni di finanziamento (istituti di credito) e deposito	Attribuzione di vantaggi o svantaggi o ricezione di benefici di diversa natura con finalità corruttive al fine di alterare la scelta delle operazioni di finanziamento e deposito di interesse allo scopo di favorire soggetti interni e/o esterni
	Richiesta e gestione delle operazioni di finanziamento concesse da soggetti pubblici	Attribuzione di benefici di diversa natura al Pubblico Ufficiale nell'ambito delle relazioni interattive con il fine ultimo di ottenere un indebito vantaggio, trasmissione di dichiarazioni, atti e documenti alterati, falsificati o contenenti omissioni al fine di ottenere un certo provvedimento non spettante	Valutazione e individuazione delle operazioni di finanziamento concesse da soggetti pubblici di interesse	Alterata valutazione e individuazione delle operazioni di finanziamento concesse da soggetti di pubblico interesse per scopo corruttivo al fine di favorire soggetti interni e/o esterni
			Predisposizione della documentazione da presentare	Attribuzione di vantaggi o svantaggi o ricezione di benefici di diversa natura con finalità corruttive al fine di alterare del dato allo scopo di favorire soggetti interni e/o esterni
			Rendicontazione all'ente pubblico di riferimento	Attribuzione di vantaggi o svantaggi o ricezione di benefici di diversa natura con finalità corruttive al fine di alterare del dato allo scopo di favorire soggetti interni e/o esterni
	Gestione delle operazioni straordinarie societarie	Inadeguata selezione e verifica sul possesso di requisiti di moralità, professionalità e adeguatezza delle controparti che espone la Società al rischio di essere inclusa in meccanismi corruttivi posti in essere dalla controparte anche nell'interesse della Società stessa Realizzazione di un'operazione straordinaria non sulla base di un criterio di convenienza per la Società ma a seguito della ricezione di benefici di diversa natura (debiti)	Gestione delle operazioni straordinarie societarie	Attribuzione di vantaggi o svantaggi o ricezione di benefici di diversa natura al fine di procedere con un'inadeguata selezione e verifica sul possesso di requisiti di moralità, professionalità e adeguatezza delle controparti che espone la Società al rischio di essere inclusa in meccanismi corruttivi posti in essere dalla controparte anche nell'interesse della Società stessa
				Attribuzione di vantaggi o svantaggi o ricezione di benefici di diversa natura a scopo corruttivo al fine di realizzare un'operazione straordinaria (dunque non realizzata sulla base di un criterio di convenienza per la Società)
	Gestione del contenzioso tributario	Patteggiare con la controparte di transazioni / accordi particolarmente vantaggiosi per la controparte con finalità corruttive	Gestione del contenzioso in fase giudiziale e stragiudiziale	Attribuzione di vantaggi o svantaggi o ricezione di benefici di diversa natura con finalità corruttive al fine di fornire una falsa rappresentazione dei dati allo scopo di favorire soggetti interni e/o esterni
	Gestione dei clienti morali	Accordo a fini corruttivi con l'utente al fine di ritardare un pagamento dovuto o un vantaggio personale sulla transazione del credito	Gestione dei solleciti	Attribuzione di vantaggi o svantaggi o ricezione di benefici di diversa natura con finalità corruttive al fine di ottenere la mancata di sollecito allo scopo di favorire soggetti interni e/o esterni
			Definizione dei piani di rientro	Attribuzione di vantaggi o svantaggi o ricezione di benefici di diversa natura con finalità corruttive al fine di ottenere la definizione del piano di rientro allo scopo di favorire soggetti interni e/o esterni
			Montaggio dei piani di rientro	Attribuzione di vantaggi o svantaggi o ricezione di benefici di diversa natura con finalità corruttive al fine di ottenere la mancata di definizione del piano di rientro allo scopo di favorire soggetti interni e/o esterni
	Gestione dei rapporti con la Pubblica Amministrazione: gestione dei rapporti con ATO di Monza e Brianza per la condivisione della reportistica di competenza (ad esempio relativamente agli investimenti realizzati, edilizia, sanatoria)	Attribuzione di benefici di diversa natura al Pubblico Ufficiale nell'ambito delle relazioni interattive con il fine ultimo di ottenere un indebito vantaggio, trasmissione di dichiarazioni, atti e documenti alterati, falsificati o contenenti omissioni al fine di ottenere un certo provvedimento non spettante	--	--
AFFIDAMENTO SERVIZI E FORNITURE (contratti di valore inferiore a € 139.000) E LAVORI (contratti di valore inferiore a € 150.000)	Gestione degli approvigionamenti di beni, lavori, servizi, consulenze, prestazioni o servizi professionali - Programmazione, Progettazione, Selezione del contraente, Aggiudicazione e stipula del contratto, Esecuzione del contratto	Definizione degli elementi fondanti il procedimento di gara (ad esempio: specifiche tecniche, tipologia di procedura di assegnazione del contratto, rettazione di approvigionamenti di piccolo valore, ricorso a procedure d'urgenza, etc.) al fine di favorire un fornitore Corruzione dei fornitori al fine di indirizzare l'esecuzione dei lavori o ricezione da parte di questi di benefici di diversa natura per omettere la supervisione dei lavori eseguiti Inadeguata gestione delle situazioni di conflitto di interesse nell'ambito dei processi decisionali di impresa: mancata segnalazione della situazione di conflitto, mancata astensione della persona oggetto del conflitto dal flusso approvativo, decisione assunta con il contributo della persona in situazione di conflitto Inadeguata selezione e verifica sul possesso di requisiti di moralità, professionalità e adeguatezza delle controparti che espone la Società al rischio di essere inclusa in meccanismi corruttivi posti in essere dalla controparte anche nell'interesse della Società stessa	Pianificazione e programmazione - Richiesta preventivo	Attribuzione di vantaggi o svantaggi o ricezione di benefici di diversa natura con finalità corruttive al fine di ottenere 1) una incompleta predisposizione della documentazione; 2) una individuazione di criteri di partecipazione sproporzionati e ingiustificatamente restrittivi rispetto all'oggetto e all'importo; 3) criteri di aggiudicazione non chiari; 4) una irregolare o assente pubblicità; allo scopo di favorire soggetti esterni
			Selezione del contraente - Scelta del professionista	Attribuzione di vantaggi o svantaggi o ricezione di benefici di diversa natura con finalità corruttive al fine di effettuare una non corretta valutazione del possesso dei requisiti allo scopo di favorire determinati candidati
			Selezione del contraente - Verifica dei requisiti	Attribuzione di vantaggi o svantaggi o ricezione di benefici di diversa natura con finalità corruttive al fine di ottenere 1) la mancata esclusione dei concorrenti privi di requisiti; 2) l'assenza dei requisiti dei concorrenti non congrua al fine di favorire un concorrente; allo scopo di favorire determinati concorrenti
			Aggiudicazione e stipula del contratto - Emissione ordine	Attribuzione di vantaggi o svantaggi o ricezione di benefici di diversa natura con finalità corruttive al fine di ottenere una revisione delle clausole contrattuali tali da favorire il fornitore
			Esecuzione ordine - Applicazione penali	Attribuzione di vantaggi o svantaggi o ricezione di benefici di diversa natura con finalità corruttive al fine di ottenere la non corretta applicazione di penali, atti a favore di il fornitore
			Esecuzione ordine - Pagamenti fatture	Attribuzione di vantaggi o svantaggi o ricezione di benefici di diversa natura con finalità corruttive al fine di ottenere 1) il mancato rispetto degli obblighi di tracciabilità; 2) la mancata applicazione delle penali; 3) l'errato calcolo dell'importo da liquidare;
			Albo fornitori - Inserimento / sospensione / cancellazione fornitori	Attribuzione di vantaggi o svantaggi o ricezione di benefici di diversa natura con finalità corruttive al fine di ottenere allo scopo di favorire soggetti interni e/o esterni
			Predisposizione della reportistica sull'andamento degli ordini	Attribuzione di vantaggi o svantaggi o ricezione di benefici di diversa natura con finalità corruttive al fine di alterare dei documenti al fine di omettere informazioni rilevanti sugli ordini emessi e dunque favorire o danneggiare soggetti interni e/o esterni
			Accesso agli atti amministrativi	Mancato rispetto termini e contenuto accesso
			Programmazione gara - Verifica delle esigenze	Attribuzione di vantaggi o svantaggi con finalità corruttive al fine di fornire la definizione di un fabbisogno non corrispondente a criteri
			Procedura di gara - Determina a contratto	Attribuzione di vantaggi o svantaggi con finalità corruttive al fine di applicare tariffe di servizi di fatturazione e depurazione non
			Procedura di gara - Predisposizione atti di gara	Attribuzione di vantaggi o svantaggi con finalità corruttive al fine di ottenere
AFFIDAMENTO SERVIZI E FORNITURE (contratti di valore superiore a € 139.000) LAVORI (contratti di valore superiore a € 150.000)	Gestione degli approvigionamenti di beni, lavori, servizi, consulenze, prestazioni o servizi professionali - Programmazione, Progettazione, Selezione del contraente, Aggiudicazione e stipula del contratto, Esecuzione del contratto	Definizione degli elementi fondanti il procedimento di gara (ad esempio: specifiche tecniche, tipologia di procedura di assegnazione del contratto, rettazione di approvigionamenti di piccolo valore, ricorso a procedure d'urgenza, etc.) al fine di favorire un fornitore Corruzione dei fornitori al fine di indirizzare l'esecuzione dei lavori o ricezione da parte di questi di benefici di diversa natura per omettere la supervisione dei lavori eseguiti Inadeguata selezione e verifica sul possesso di requisiti di moralità, professionalità e adeguatezza delle controparti che espone la Società al rischio di essere inclusa in meccanismi corruttivi posti in essere dalla controparte anche nell'interesse della Società stessa Inadeguata gestione delle situazioni di conflitto di interesse nell'ambito dei processi decisionali di impresa: mancata segnalazione della situazione di conflitto, mancata astensione della persona oggetto del conflitto dal flusso approvativo, decisione assunta con il contributo della persona in situazione di conflitto	Procedura di gara - Pubblicazione degli atti di gara	Attribuzione di vantaggi o svantaggi con finalità corruttive al fine di ottenere 1) una incompleta predisposizione della documentazione di gara che si rivela idonea per la presentazione di offerte consapevoli; 2) una individuazione di criteri di partecipazione sproporzionati e ingiustificatamente restrittivi rispetto all'oggetto e all'importo dell'appalto; 3) la formulazione di criteri di aggiudicazione non chiari ossia tali che possono avvantaggiare il fornitore uscente; 4) la mancata acquisizione del CIG; 5) irregolare o assente pubblicità; 6) il mancato rispetto dei termini per la ricezione delle domande/offerte; 7) il mancato rispetto dei criteri per la nomina della commissione di gara; al fine di favorire soggetti interni e/o esterni
			Verifica della documentazione amministrativa dei concorrenti	Attribuzione di vantaggi o svantaggi con finalità corruttive al fine di ottenere
			Verifica offerte (Commissione)	Attribuzione di vantaggi o svantaggi con finalità corruttive al fine di ottenere un uso distorto della valutazione dell'offerta tecnica atto a favorire un concorrente
			Valutazione delle offerte - Eventuali provvedimenti di esclusione dei concorrenti	Attribuzione di vantaggi o svantaggi con finalità corruttive al fine di ottenere 1) la mancata esclusione dei concorrenti privi di requisiti; 2) la mancata esclusione dei concorrenti non corretta; al fine di favorire un concorrente
			Valutazione delle offerte - Verifica anomalia o congruità offerta	Attribuzione di vantaggi o svantaggi con finalità corruttive al fine di ottenere la non corretta verifica delle giustificazioni delle offerte
			Aggiudicazione e stipula del contratto - Determina e pubblicazione aggiudicazione	Attribuzione di vantaggi o svantaggi con finalità corruttive al fine di ottenere la mancata esclusione dei concorrenti privi di requisiti al fine di favorire un concorrente
			Aggiudicazione e stipula del contratto - Verifica requisiti	Attribuzione di vantaggi o svantaggi con finalità corruttive al fine di ottenere 1) la mancata esclusione dei concorrenti privi di requisiti; 2) la mancata esclusione dei concorrenti non corretta; al fine di favorire un concorrente
			Aggiudicazione e stipula del contratto - Stipula contratto	Attribuzione di vantaggi o svantaggi con finalità corruttive al fine di ottenere che il contenuto delle clausole contrattuali in danno a BA non siano conformi al capitolato
			Revoca del bando	Attribuzione di vantaggi o svantaggi con finalità corruttive al fine di abusare del provvedimento di revoca del bando al fine di bloccare una gara il cui risultato si sia rivelato diverso da quello atteso o di concedere un indennizzo all'aggiudicatario
			Esecuzione del contratto - Applicazione di penali	Attribuzione di vantaggi o svantaggi con finalità corruttive al fine di ottenere un non corretto applicazioni di penali atto a favorire il fornitore
			Esecuzione del contratto - Varianti in corso di esecuzione del contratto	Attribuzione di vantaggi o svantaggi con finalità corruttive al fine di ottenere 1) l'ammissione di varianti in corso di esecuzione del contratto per consentire all'appaltatore di recuperare lo sconto effettuato in sede di gara o di conseguire extra guadagni; 2) l'abusiva introduzione del provvedimento di autorizzazione alle varianti in corso d'opera; al fine di favorire l'appaltatore
			Esecuzione del contratto - Pagamenti fatture	Attribuzione di vantaggi o svantaggi con finalità corruttive al fine di ottenere 1) il mancato rispetto degli obblighi di tracciabilità; 2) la mancata applicazione di penali; 3) l'errato calcolo dell'importo da liquidare;
			Esecuzione del contratto - Verifica requisiti in caso di subappalto o modifiche sostanziali	Attribuzione di vantaggi o svantaggi con finalità corruttive al fine di ottenere una autorizzazione al subappalto non conforme a norma
	Gestione dei rapporti con la Pubblica Amministrazione: gestione dei rapporti con la Corte dei Conti e con ANAC in relazione agli adempimenti normativi e interpreti	Attribuzione di benefici di diversa natura al Pubblico Ufficiale nell'ambito delle relazioni interattive con il fine ultimo di ottenere un indebito vantaggio, trasmissione di dichiarazioni, atti e documenti alterati, falsificati o contenenti omissioni al fine di ottenere un certo provvedimento non spettante	Accesso agli atti amministrativi	Attribuzione di vantaggi o svantaggi con finalità corruttive al fine di ottenere il mancato rispetto di termini e di contenuto di accesso

	Gestione contenzioso amministrativo	Attribuzione di benefici di diversa natura al Pubblico Ufficiale nell'ambito delle relazioni intrattenute con il fine ultimo di ottenere un indebito vantaggio, trasmissione di dichiarazioni, atti e documenti alterati, falsificati o contenenti omissioni al fine di ottenere un certo provvedimento non spettante	Predisposizione documentazione di supporto: individuazione legale di riferimento monitoraggio ricorso	Alterazione del rapporto al fine di arrecare un vantaggio o uno svantaggio a un determinato soggetto o categorie di soggetti
LABORATORIO	Gestione delle attività di esercizio e manutenzione di impianti connessi alle attività di analisi dei campioni	Corruzione dei fornitori di servizi di esercizio e manutenzione al fine di indirizzare l'esecuzione dei lavori o ricezione da parte di questi di benefici di diversa natura per omettere la supervisione dei lavori eseguiti	Gestione delle attività di esercizio e manutenzione di impianti connessi alle attività di analisi dei campioni	Attribuzione di vantaggi o svantaggi con finalità corruttive ai fornitori di servizi di esercizio e manutenzione al fine di indirizzare l'esecuzione dei lavori o ricezione da parte di questi di benefici di diversa natura per omettere la supervisione dei lavori eseguiti
	Purificazione, approvazione e realizzazione degli investimenti sulla rete	Corruzione dei fornitori di servizi di realizzazione degli interventi di investimento al fine di indirizzare l'esecuzione dei lavori o ricezione da parte di questi di benefici di diversa natura per omettere la supervisione dei lavori eseguiti	Gestione delle attività di realizzazione	Attribuzione di vantaggi o svantaggi con finalità corruttive ai fornitori di servizi di realizzazione degli interventi di investimento al fine di indirizzare l'esecuzione dei lavori o ricezione da parte di questi di benefici di diversa natura per omettere la supervisione dei lavori eseguiti
DIREZIONE PROGETTAZIONE E PIANIFICAZIONE TERRITORIALE	Gestione delle attività di esercizio e manutenzione delle infrastrutture civili e industriali	Corruzione dei fornitori di servizi di esercizio e manutenzione al fine di indirizzare l'esecuzione dei lavori o ricezione da parte di questi di benefici di diversa natura per omettere la supervisione dei lavori eseguiti	Gestione delle attività di esercizio e manutenzione delle infrastrutture civili e industriali	Attribuzione di vantaggi o svantaggi con finalità corruttive ai fornitori di servizi di esercizio e manutenzione al fine di indirizzare l'esecuzione dei lavori o ricezione da parte di questi di benefici di diversa natura per omettere la supervisione dei lavori eseguiti
	Gestione delle attività di esercizio e manutenzione di impianti di rete e gestione delle manutenzioni elettriche	Attribuzione di vantaggi o svantaggi con finalità corruttive ai fornitori di servizi di esercizio e manutenzione al fine di indirizzare l'esecuzione dei lavori o ricezione da parte di questi di benefici di diversa natura per omettere la supervisione dei lavori eseguiti	Gestione delle attività di esercizio e manutenzione di impianti di rete e gestione delle manutenzioni elettriche	Attribuzione di vantaggi o svantaggi con finalità corruttive ai fornitori di servizi di esercizio e manutenzione al fine di indirizzare l'esecuzione dei lavori o ricezione da parte di questi di benefici di diversa natura per omettere la supervisione dei lavori eseguiti
ACQUEDOTTO	Gestione delle ispezioni e controlli: gestione delle ispezioni e dei controlli da parte di AREA in relazione ai programmi di efficientamento della rete idrica adottati dalla Società	Attribuzione di benefici di diversa natura al Pubblico Ufficiale nell'ambito delle relazioni intrattenute con il fine ultimo di ottenere un indebito vantaggio, trasmissione di dichiarazioni, atti e documenti alterati, falsificati o contenenti omissioni al fine di ottenere un certo provvedimento non spettante		
	Gestione dei rapporti con la Pubblica Amministrazione: gestione dei rapporti con i Comuni in relazione alla stipula di contratti di locazione delle torri plasmatiche per l'installazione di ripetitori di telecomunicazione	Attribuzione di benefici di diversa natura al Pubblico Ufficiale nell'ambito delle relazioni intrattenute con il fine ultimo di ottenere un indebito vantaggio, trasmissione di dichiarazioni, atti e documenti alterati, falsificati o contenenti omissioni al fine di ottenere un certo provvedimento non spettante		
DIREZIONE AREA TECNICA	Gestione dei rapporti con l'utente in relazione ai servizi di acquedotto e fognatura (gestione delle richieste di allacciamento e di intervento in genere sulla rete)	Corruzione dei fornitori di servizi di esercizio e manutenzione al fine di indirizzare l'esecuzione dei lavori o ricezione da parte di questi di benefici di diversa natura per omettere la supervisione dei lavori eseguiti	Gestione delle richieste di allacciamento	Attribuzione di vantaggi o svantaggi o ricezione di benefici di diversa natura con finalità corruttive al fine di favorire un soggetto esterno (o, utenti) nella richiesta di allacciamento in fognatura
	Gestione delle richieste di intervento applicando condizioni di vantaggio al fine di conseguire benefici di diversa natura per finalità anche personali	Gestione delle richieste di intervento applicando condizioni di vantaggio al fine di conseguire benefici di diversa natura per finalità anche personali	Gestione degli interventi effettuati sulla rete a carico dell'utente	Attribuzione di vantaggi o svantaggi o ricezione di benefici di diversa natura con finalità corruttive al fine di favorire un soggetto esterno (o, utenti) nella richiesta di allacciamento in fognatura
	Gestione dei reclami	Inadeguata gestione delle situazioni di conflitto di interesse nell'ambito dei processi decisionali di impresa: mancata segnalazione della situazione di conflitto, mancata attenzione della persona oggetto del conflitto dal flusso approvativo, decisione assunta con il contributo della persona in situazione di conflitto	Valutazione e classificazione e prioritizzazione dei reclami provenienti dall'utenza	Attribuzione di vantaggi o svantaggi o ricezione di benefici di diversa natura con finalità corruttive al fine di alterare la valutazione dei reclami provenienti dall'utenza allo scopo di favorire determinati soggetti
	Gestione degli utenti industriali	Reazione di indebiti benefici con finalità corruttive al fine di rilasciare e annullare i prescritti minimi agli scarichi industriali nella rete fognaria di competenza della Società a vantaggio del richiedente e al fine di influenzare le successive attività di controllo	Valutazione dell'ammissibilità degli scarichi in pubblica fognatura funzionale al rilascio dell'autorizzazione	Ricezione o attribuzione di indebiti benefici con finalità corruttive al fine di rilasciare e annullare i prescritti minimi agli scarichi industriali nella rete fognaria di competenza della Società a vantaggio del richiedente e al fine di influenzare le successive attività di controllo
UFFICIO GESTIONE UTENTI INDUSTRIALI	Gestione dei rapporti con la Pubblica Amministrazione: gestione dei rapporti con ATD e con gli Enti Pubblici della Provincia di Monza e della Brianza in relazione alla richiesta di autorizzazioni e permessi	Ricezione di indebiti benefici con finalità corruttive al fine di rilasciare e annullare i prescritti minimi agli scarichi industriali nella rete fognaria di competenza della Società a vantaggio del richiedente e al fine di influenzare le successive attività di controllo	Validazione dei dati per il calcolo della tariffa dei servizi di fognatura e depurazione in funzione degli scarichi autorizzati	Ricezione o attribuzione di indebiti benefici con finalità corruttive al fine di applicare tariffe di servizi di fognatura e depurazione non rispondenti a calcoli reali
	Redazione, consultazione e conservazione dei libri sociali e di provvedimenti PRAD adottati, gestione delle adunanze assembleari degli organi sociali (i.e. Consiglio di Amministrazione, Assemblea, Comitato di Controllo Coniungto) e gestione delle relazioni con i Soci (i.e. Provincia di Monza e della Brianza e Comuni della Provincia)	Attribuzione di benefici di diversa natura al Pubblico Ufficiale nell'ambito delle relazioni intrattenute con il fine ultimo di ottenere un indebito vantaggio, trasmissione di dichiarazioni, atti e documenti alterati, falsificati o contenenti omissioni al fine di ottenere un certo provvedimento non spettante	Gestione delle adunanze assembleari degli organi sociali	Attribuzione di benefici di diversa natura al Pubblico Ufficiale nell'ambito delle relazioni intrattenute con il fine ultimo di ottenere un indebito vantaggio, trasmissione di dichiarazioni, atti e documenti alterati, falsificati o contenenti omissioni al fine di ottenere un certo provvedimento non spettante
SEGRETERIA E RELAZIONI ESTERNE	Relazioni esterne	Attrazione, falsificazione, diffusione non autorizzata o omissione di dati, informazioni al fine di agevolare un soggetto terzo per fini corruttivi	Gestione rapporti con i media in attuazione di politiche di comunicazione	Alterazione delle informazioni rilasciate all'esterno per favorire o sfavorire determinati soggetti o categorie di soggetti
	Convenzioni, accordi e protocolli di intesa	Attrazione di benefici di diversa natura al Pubblico Ufficiale nell'ambito delle relazioni intrattenute con il fine ultimo di ottenere un indebito vantaggio, trasmissione di dichiarazioni, atti e documenti alterati, falsificati o contenenti omissioni al fine di ottenere un certo provvedimento non spettante	Eventi e convegni gestione eventi	Attribuzione o ricezione di vantaggi o svantaggi con finalità corruttive al fine di ottenere comportamenti atti a favorire soggetti interni o/o esterni
	Gestione degli omaggi e delle spese di rappresentanza	Attrazione di benefici di diversa natura al Pubblico Ufficiale nell'ambito delle relazioni intrattenute con il fine ultimo di ottenere un indebito vantaggio, trasmissione di dichiarazioni, atti e documenti alterati, falsificati o contenenti omissioni al fine di ottenere un certo provvedimento non spettante	Ricezione e analisi proposte	Attribuzione di vantaggi o svantaggi con finalità corruttive al fine di produrre una errata valutazione sulla presenza o meno dei presupposti al fine di favorire (o sfavorire) l'istante
	Realizzazione di iniziative di sponsorizzazione e concessione di contributi e vantaggi economici	Attrazione di benefici di diversa natura al Pubblico Ufficiale nell'ambito delle relazioni intrattenute con il fine ultimo di ottenere un indebito vantaggio, trasmissione di dichiarazioni, atti e documenti alterati, falsificati o contenenti omissioni al fine di ottenere un certo provvedimento non spettante	Gestione degli omaggi	Attribuzione o ricezione di vantaggi o svantaggi con finalità corruttive al fine di ottenere comportamenti atti a favorire soggetti interni o/o esterni
	Gestione delle attività di protocollo	Attrazione, falsificazione, diffusione non autorizzata o omissione di dati, informazioni, documenti e atti del protocollo in entrata o in uscita al fine di agevolare un soggetto terzo per fini corruttivi	Gestione delle spese di rappresentanza	Attribuzione o ricezione di vantaggi o svantaggi con finalità corruttive al fine di ottenere comportamenti atti a favorire soggetti interni o/o esterni
	Gestione delle attività di controllo	Attrazione, falsificazione, diffusione non autorizzata o omissione di dati, informazioni al fine di agevolare un soggetto terzo per fini corruttivi	Gestione delle iniziative di sponsorizzazione	Attribuzione o ricezione di vantaggi o svantaggi con finalità corruttive al fine di ottenere comportamenti atti a favorire soggetti interni o/o esterni
LEGALE			Gestione delle richieste di contributi	Attribuzione o ricezione di vantaggi o svantaggi con finalità corruttive al fine di ottenere comportamenti atti a favorire soggetti interni o/o esterni
			Ricezione e protocollazione posta	Attribuzione o ricezione di vantaggi o svantaggi con finalità corruttive al fine di ottenere comportamenti atti a favorire soggetti interni o/o esterni
			Accettazione e smistamento delle chiamate dall'esterno	Attribuzione o ricezione di vantaggi o svantaggi con finalità corruttive al fine di ottenere comportamenti atti a favorire soggetti interni o/o esterni
			Predispone la relazione di supporto	Attribuzione o ricezione di vantaggi o svantaggi con finalità corruttive al fine di ottenere comportamenti atti a favorire soggetti interni o/o esterni
			Individuazione del legale competente	Attribuzione o ricezione di vantaggi o svantaggi con finalità corruttive al fine di ottenere comportamenti atti a favorire soggetti interni o/o esterni
			Monitoraggio dello stato di avanzamento dei ricorsi notificati	Attribuzione o ricezione di vantaggi o svantaggi con finalità corruttive al fine di ottenere comportamenti atti a favorire soggetti interni o/o esterni
			Partecipazione con la controparte di transazioni / accordi particolarmente vantaggiosi per la controparte con finalità corruttive	Attribuzione o ricezione di vantaggi o svantaggi con finalità corruttive al fine di ottenere comportamenti atti a favorire soggetti interni o/o esterni
			Pareri a rilevanza interna	Attribuzione o ricezione di vantaggi o svantaggi con finalità corruttive al fine di ottenere comportamenti atti a favorire soggetti interni o/o esterni

RISORSE UMANE RELAZIONI INDUSTRIALI E FORMAZIONE		accusa con il contributo della persona in situazione di conflitto	Gestione della procedura di selezione	Attribuzione o ricezione di vantaggi o svantaggi con finalità corruttive al fine di ottenere una non corretta valutazione del possesso dei requisiti allo scopo di favorire determinati candidati
	Formazione del personale interno	Riconoscimento di opportunità di formazione non motivate a un dipendente eventualmente segnalato per fini corruttivi	Individuazione dei fabbisogni formativi	Attribuzione o ricezione di vantaggi o svantaggi con finalità corruttive al fine di ottenere la mancata valutazione di esigenze formative (es. si effettua un'analisi parziale o anfetatta delle esigenze al fine di favorire un soggetto specifico o gli enti potenzialmente interessati alle future formazioni).
			Attivazione corsi formativi	Attribuzione o ricezione di vantaggi o svantaggi con finalità corruttive al fine di effettuare la scelta del corso per favorire un particolare fornitore/ente
			Selezione del personale da formare	Attribuzione o ricezione di vantaggi o svantaggi con finalità corruttive al fine di prevedere criteri personalizzati (es. individuazione di criteri esclusivi in possesso di soggetti specifici)
			Gestione della procedura amministrativa di attivazione del corso	Attribuzione o ricezione di vantaggi o svantaggi con finalità corruttive al fine di ottenere la mancata verifica di attestati di presenza ai corsi
	Gestione amministrativa del personale	Alterazione per finalità corruttive dei dati alla base del calcolo retributivo o riconoscimento di privilegi particolari in termini di condizioni di lavoro a un dipendente eventualmente segnalato per fini corruttivi	Fascicolo personale - Aggiornamento e conservazione dei dati del dipendente	Attribuzione o ricezione di vantaggi o svantaggi con finalità corruttive al fine di alterare l'inserimento e/o omissione delle informazioni all'interno del fascicolo del dipendente al fine di favorire determinati soggetti
			Elaborazione del cedolino e liquidazione - Predisposizione dei dati	Attribuzione o ricezione di vantaggi o svantaggi con finalità corruttive al fine di alterare l'inserimento e/o omissione delle informazioni al fine di favorire determinati soggetti (es. inserire la presenza in luogo di un giorno di assenza, inserire voci retributive e incrementazioni)
	Sviluppo e valutazione del personale	Riconoscimento di progressioni di carriera non giustificate a dipendenti eventualmente segnalati per fini corruttivi	Sviluppo e valutazione del personale	Attribuzione o ricezione di vantaggi o svantaggi con finalità corruttive al fine di ottenere il riconoscimento di progressioni di carriera non giustificate a dipendenti eventualmente segnalati